



# Mensagens da Liderança

## Mensagem do presidente da AES Brasil

A AES Brasil segue focada em ser reconhecida pelos seus clientes e acionistas como a principal parceira de soluções inovadoras de energia, atuando para gerar valor para todos os públicos que interagem com suas empresas. No ano de 2017 alcançamos resultados importantes que nos colocam mais próximos aos objetivos que traçamos para os nossos negócios.

A AES Tietê tem entre seus objetivos diversificar seu portfólio por meio do crescimento em geração renovável. Em 2017, concluímos importantes aquisições de ativos de geração solar e eólica com contratos de longo prazo. A complementariedade das fontes de geração, as sinergias operacionais e a estrutura de capital são importantes alavancas de criação de valor dentro de nossa estratégia.

Na frente de soluções para os clientes, a AES Tietê posiciona-se como um *player* diferenciado no mercado. Sua capacidade de planejar e executar projetos customizados é um diferencial competitivo importante para se posicionar como líder em um segmento energético que vive uma profunda transformação.

Outra importante realização para a AES Brasil em 2017 foi a migração da Eletropaulo para o Novo Mercado, segmento da B3 que reúne as companhias com os mais altos padrões de governança corporativa. Com a transformação das ações preferenciais em ordinárias, a AES passou a deter 16,84% do capital da distribuidora e a Eletropaulo deixou de ter um sócio controlador. A nova estrutura societária impulsionará o crescimento de seus investimentos, permitindo à distribuidora atingir patamares ainda mais elevados de qualidade na prestação de serviços à população da região metropolitana de São Paulo.

A inovação é um elemento-chave para todos os negócios da AES Brasil. Quando incorporamos tecnologias que nos dão maior eficiência e agilidade nas atividades diárias, agregamos valor aos nossos negócios frente a uma sociedade que está em busca de novos modelos produtivos e de uma economia de baixo carbono. Esse é o futuro do setor de energia e o caminho que devemos continuar a trilhar em 2018 e no longo prazo.

**Julian Nebreda**  
**Presidente da AES Brasil**

**A diversificação de portfólio e o posicionamento da AES Tietê como um *player* diferenciado são conquistas importantes de 2017 que nos colocam mais próximos aos objetivos que traçamos para os nossos negócios**

## Mensagem do presidente da AES Tietê

A AES Tietê é uma empresa em transformação, que investe e acredita na inovação para crescer e gerar valor de forma sustentável a seus acionistas. Acompanhando a mudança pela qual passa o setor elétrico no Brasil, migramos de um modelo de negócio centrado na geração de energia em hidrelétricas para outro em que a entrega de soluções diferenciadas aos clientes, com diversificação de fontes energéticas e novas tecnologias, alavanca nossa capacidade de crescimento.

Em 2017, finalizamos a aquisição do parque eólico Alto Sertão II e do Complexo Solar Boa Hora, além de um acordo de investimento para a construção do Complexo Solar Guaimbê. Também viabilizamos a construção do Complexo Solar Água Vermelha, ao vencermos o 25º Leilão de Energia Nova A-4, focado na geração fotovoltaica. Esses complexos solares adicionarão cerca de 300 MW na capacidade instalada no Estado de São Paulo. A diversificação das fontes geradoras minimiza os riscos hidrológicos e nos direciona para o cumprimento da nossa meta de alcançarmos 50% de nosso EBITDA com negócios não relacionados à energia hidráulica até 2020.

Na frente de serviços, reforçamos nosso compromisso em formar parcerias e construir soluções inovadoras para oferecer aos nossos clientes o máximo de autonomia na gestão do suprimento energético. Nossas equipes das áreas comercial e de inteligência de mercado, continuamente capacitadas, mantêm o olhar atento para as principais tendências, produtos e serviços que atendam às mudanças nas necessidades de energia.

Nossa atuação de ponta a ponta nos projetos, com capacidade de planejamento e execução, garante o desenvolvimento de sistemas customizados e integrados, viabilizando a geração distribuída, a compra e venda de energia no mercado livre, as reduções de custos e a eficiência energética. Além disso, buscamos agregar valor à cadeia produtiva de nossos clientes com a oferta de soluções que vão ao encontro das ambições globais por negócios mais sustentáveis e de menor impacto ambiental.

Foi com essa visão que estruturamos um produto inovador em 2017, o Mãos na Mata, projeto de reflorestamento de áreas degradadas nas bacias hidrográficas dos nossos reservatórios, e passamos a comercializar certificados de energia renovável no padrão internacional I-REC Standard, que garante a rastreabilidade da energia consumida pelos clientes. Essas duas soluções agregam valor diretamente aos negócios de nossos clientes, reduzindo as emissões de carbono em suas operações.

Fizemos avanços importantes, também, na maneira como gerenciamos nossos ativos, com a inauguração do novo Centro de Operações de Geração de Energia (COGE). Localizado no município de Bauru (São Paulo), o novo espaço é equipado com tecnologia de ponta para que possamos operar remotamente e atuar em nossos parques geradores com mais agilidade e eficiência. De lá, também monitoramos nossos reservatórios, a fim de garantir o cuidado com as áreas restauradas com espécies nativas da Mata Atlântica.

Essas realizações só foram possíveis com a dedicação e o esforço de nossos colaboradores. Novamente entramos no ranking das Melhores Empresas para se Trabalhar no Brasil, reconhecimento que atesta nosso compromisso com a construção de um ambiente profissional com ética, respeito e valorização das pessoas, e fomos selecionados pela 11ª vez consecutiva para integrar o Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3, que reflete o compromisso da companhia com as boas práticas de governança corporativa, responsabilidade social, gestão econômico-financeira e preservação ambiental.

Planejamos investir, até 2021, um total aproximado de R\$ 980 milhões em programas de modernização e manutenção das plantas hidrelétricas, além da construção dos novos ativos. Teremos importantes desafios nos próximos anos e estamos confiantes de que, com o empenho de todos nós que fazemos parte da AES Tietê, alcançaremos nossos objetivos estratégicos e nossa visão de sermos reconhecidos pelos nossos clientes e acionistas como principal parceiro de soluções inovadoras de energia de forma segura, sustentável, confiável e acessível.

**Ítalo Freitas**  
**Presidente da AES Tietê**